



برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات داروهای گیاهی رازی دانشگاه علوم پزشکی لرستان

رسالت مرکز:

مرکز تحقیقات داروهای گیاهی رازی به منظور ایجاد بستر مناسبی برای فعالیت محققین کشور در راستای تولید داروهای گیاهی موثر در ارتقاء سلامت جامعه ایجاد گردید. این مرکز بر آن است که با انجام فعالیتهای پژوهشی کاربردی و تولید علم مبتنی بر نیازهای جامعه بر اساس اولویت ها زمینه ایجاد اشتغال فارغ التحصیلان مراکز آموزش عالی مرتبط با رسالت مرکز را فراهم آورده و با شرکت های تولید کننده دارو و مراکز تحقیقاتی مرتبط در کشور ارتباط سازنده ای داشته باشد.

دورنما:

این مرکز برآن است با انجام تحقیقات کاربردی، در زمینه تولید علم و ساخت داروهای گیاهی تا سال 1400 در زمره پنج مرکز تحقیقاتی برتر کشور قرار گیرد.

ارزشها:

این مرکز می خواهد با ارزشهایی چون خدا محوری و رعایت شئون دینی و اخلاقی، حفظ کرامت انسانی، احساس مسئولیت و پاسخگویی به ذینفعان، رعایت اصول اخلاقی در پژوهش، حاکمیت تفکر استراتژیک در تمام فعالیتها، احترام به حقوق و مالکیت مادی و معنوی پژوهشگران، رعایت عدالت در فرصتهای پژوهشی بر اساس نیاز سنجی و اولویت ها، تعمیق و گسترش خلاقیت و روحیه خود باروری، اعتماد به نفس، حفظ و ارتقاء هویت ملی و اسلامی، رعایت حقوق آزمودنی ها و ارتقاء مهارت ها رسالت خود را به نحو احسن به انجام رساند .

ذینفع ها:

ذینفع های داخلی:

- اعضاء هیئت علمی دانشگاه علوم پزشکی لرستان

- دانشجویان دانشگاه علوم پزشکی لرستان

- کارکنان دانشگاه علوم پزشکی لرستان

- رئیس دانشگاه علوم پزشکی لرستان

- هیات رئیسه دانشگاه علوم پزشکی لرستان

- هیات امنای دانشگاه

- مراکز آموزشی درمانی و بهداشتی دانشگاه علوم پزشکی لرستان

- دانشکده های علوم پزشکی لرستان

- سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه علوم پزشکی لرستان

ذینفع های خارجی:

- افراد جامعه
- کارخانجات داروسازی از جمله اکسیر، داملران و بایرفلاک
- مراکز تولید داروهای گیاهی از جمله خرمان، دانا کاسیان و داروسازی دکتر جهانگیری و ...
- جهاد دانشگاهی استان
- صدا و سیما مرکز استان
- مرکز تحقیقات جهاد کشاورزی
- اعضای هیات علمی دانشگاههای استان (لرستان، پیام نور، آزاد اسلامی، علمی کاربردی و...)
- استانداری
- نمایندگان مردم در مجلس شورای اسلامی
- فارغ التحصیلان دانشگاهها
- دانش آموزان مقطع دبیرستان
- عطاریها
- پزشکان و سایر گروههای پزشکی
- وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی
- داروخانه ها
- داروسازان
- شرکت های توزیع دارو
- وزارت خانه های بازرگانی، صنایع و معادن و جهاد کشاورزی
- سایر مراکز تحقیقاتی و پژوهشکده های کشور
- دانشجویان دانشگاهها

تحلیل استراتژیک محیط مرکز تحقیقات داروهای گیاهی رازی دانشگاه علوم پزشکی لرستان

تیم تحلیل محیط مرکز تحقیقات پس از انتخاب عوامل درونی و بیرونی اقدام به نمره دهی از 2- تا 2+ نمودند که پس از محاسبه بر اساس اولویت و میانگین نمره حاصله ، 8 مورد از بین عوامل درونی نقطه ضعف ، 8 مورد نقطه قوت و همچنین از بین عوامل بیرونی 8 مورد فرصت و 8 مورد تهدید استخراج گردید. سپس از بین استراتژیهای حاصل از Wt, St, Wo, So طی چندین جلسه طولانی مهمترین استراتژیها بر اساس اولویت بندی به شرح ذیل تعیین و اعلام گردید :

- نقاط قوت:

- S₁ - حمایت مسئولین ارشد دانشگاه از مرکز
- S₂ - حمایت هیات امنای دانشگاه از مرکز
- S₃ - وجود کارکنان مستعد- علاقه مند و تحصیل کرده و متعهد در مرکز
- S₄ - وجود اعضاء هیات علمی متخصص و متعهد در دانشگاه
- S₅ - وجود تجهیزات آزمایشگاهی پیشرفته در مرکز
- S₆ - حمایت مالی مناسب معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه جهت انجام پروژه های تحقیقاتی و توسعه تجهیزات مرکز
- S₇ - وجود مرکز تحقیقات دانشجویی فعال
- S₈ - وجود واحد استعدادهای درخشان
- S₉ - وجود شورای پژوهشی با ترکیبی از محققین برجسته استان در رشته های مرتبط

S10 کسب مجوز دانشجوی دکتری پژوهشی توسط مرکز

– نقاط ضعف:

- W1- کمبود پژوهشگر تمام وقت در مرکز
- W2 – کمبود هیات علمی پژوهشی در مرکز
- W3 – استاندارد نبودن فضای فیزیکی مرکز
- W4- نداشتن چارت سازمانی مصوب مرکز
- W5 – کمبود تعداد نیروی انسانی ماهر و متخصص در مرکز
- W6- نبود واحد ارتباط با صنعت در مرکز
- W7- کمبود بودجه پژوهشی به نسبت حجم عظیم تقاضا
- W8- آشنا نبودن اکثر اعضای هیات علمی و محققین با مراحل ثبت و تولید داروهای جدید
- W9- کمبود رشته های تحصیلات تکمیلی در دانشگاه

- فرصتها:

- 01- وجود اقلیم جغرافیایی مناسب با پوشش گیاهی متنوع و گسترده (نزدیک به 1900 گونه گیاهی که حدود 300 گونه آن گیاه دارویی می باشد)
- 02- وجود کارخانجات متعدد دارویی در استان
- 03- وجود دانشکده های داروسازی، کشاورزی و شیمی در استان
- 04- وجود مرکز تحقیقات جهاد دانشگاهی
- 05- وجود اعضاء هیئت علمی متخصص و متعهد علاقمند در سایر مراکز آموزش عالی استان
- 06- رویکرد جامعه به استقبال از داروهای گیاهی
- 07- وجود پارکهای علم و فناوری و مراکز رشد در استان
- 08- صدا و سیما مرکز استان با پوشش کامل و همکاری خوب
- 09- وجود شورای برنامه ریزی و توسعه استان
- 010- فراهم بودن بستر مناسب ارتباط بین مراکز تحقیقاتی کشور
- 011- توجه ویژه به پژوهش در کشور
- 012- برنامه پنجم توسعه کشور
- 013- سند چشم انداز 20 ساله کشور
- 014- قرارگیری طب ایرانی و داروهای گیاهی در حوزه فناوری نوین
- 015- وجود ستاد گیاهان دارویی در معاونت علمی و فناوری نهاد ریاست جمهوری و همچنین در استانداری
- 016- وجود سایر ستاد های ویژه در معاونت علمی و فناوری نهاد ریاست جمهوری مانند زیست فناوری، نانو، سلولهای بنیادی و...
- 017- وجود کتابخانه دیجیتالی کشور
- 018- تصویب لایحه شرکت های دانش بنیان
- 019- وجود تعداد زیاد دانشجویان تحصیلات تکمیلی در سایر مراکز آموزش عالی و کسب مجوز دانشجویی دکترای پژوهشی توسط مرکز
- 020- وجود مرکز تحقیقات کشاورزی و منابع طبیعی با داشتن بانک ژن گیاهی

– تهدیدها:

T1- ارتباط ضعیف بین صنعت و دانشگاه (عدم احساس نیاز صنعت)

T2 – باور به استفاده از گیاهان دارویی به روش صرفاً سنتی در عطاریها

T3- هزینه کرد نادرست سهم پژوهش دستگاههای دولتی

T4- تمایل کم پزشکان به تجویز داروهای گیاهی

T5- تحت پوشش نبودن داروهای گیاهی توسط بیمه ها

T6- کم توجهی به تولید داروهای جدید و تحقیقات کاربردی در ارزشیابی محققین و مراکز تحقیقاتی توسط وزارت بهداشت

T7- ناکافی بودن حمایت از پژوهشگران و مخترعین

استراتژی ها

استراتژیهای مرتبط با SO :

- 1- ترغیب و تشویق اعضای هیات علمی و محققین بمنظور شناسایی کلیه گونه های گیاهی دارویی استان
- 2- انجام پژوهشهای لازم جهت تهیه دارو از گیاهان موجود در استان
- 3- انجام پژوهشهای کاربردی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی
- 4- اجرای برنامه های آموزشی و اطلاع رسانی با استفاده از اعضای هیات علمی
- 5- انجام پژوهشهای کاربردی مبتنی بر نیاز واقعی جامعه
- 6- رایزنی جهت جذب اعتبارات ویژه از محل ستاد گیاهان دارویی و سایر ستادهای معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری

استراتژیهای مرتبط با SW :

- 1- استخدام تعداد بیشتر اعضای هیئت علمی پژوهشی تمام وقت
- 2- پیگیری تصویب چارت سازمانی مرکز
- 3- احداث ساختمان تیپ مرکز تحقیقات در پردیس دانشگاهی کمالوند
- 4- استخدام نیروی انسانی ماهر و متخصص بیشتر در مرکز
- 5- فعال نمودن واحد ارتباط بین صنعت و دانشگاه

استراتژیهای مرتبط با ST :

- 1- برگزاری برنامه های آموزشی توسط محققین در صدا و سیما بمنظور فرهنگ سازی و ترویج استفاده از داروهای گیاهی استاندارد
- 2- رایزنی با مرکز توسعه آموزش پزشکی جهت برگزاری دوره های بازآموزی در مورد داروهای گیاهی استاندارد

استراتژیهای مرتبط با OT :

- 1- سوق دادن بودجه های پژوهشی دستگاههای دولتی در جهت انجام پژوهش های کاربردی و منطبق بر نیازهای بهداشتی- درمانی جامعه
- 2- حمایت همه جانبه از محققینی که پژوهشهای کاربردی و مداخله ای انجام می دهند

استراتژیهای مرتبط با WO:

- 1- تصویب احداث ساختمان جدید مرکز تحقیقات داروهای گیاهی
- 2- همکاری با نخبگان و محققین سایر مراکز تحقیقاتی و دانشگاهی
- 3- ایجاد بستر مناسب جهت انجام پایان نامه های دانشجویان دانشگاه علوم پزشکی لرستان و سایر مراکز آموزش عالی با راهنمایی یا مشاوره اعضا هیات علمی دانشگاه
- 4- برگزاری کارگاههای توانمندسازی در رابطه با روند ثبت و تولید داروهای جدید

استراتژیهای مرتبط با WT :

- 1- ایجاد ارتباط عمیق بین دستگاههای دولتی با دانشگاه و صنعت بمنظور انجام پژوهشهای کاربردی و مداخله ای

اهداف کلان

1- اخذ مجوز موافقت نامه قطعی مرکز تحقیقات

2- گسترش و بالا بردن روحیه تحقیق و ایجاد انگیزه در محققین در زمینه داروهای گیاهی

3- انجام تحقیقات کاربردی منجر به تولید داروهای گیاهی جدید

اهداف عینی

G1 ارتقاء جایگاه تشکیلاتی، فضای فیزیکی و نظام مدیریتی مرکز

G2- تولید داروهای گیاهی جدید از طرحهای تحقیقاتی مرکز

G3-افزایش تولید علم در زمینه گیاهان دارویی

G4 ایجاد بستر تحقیقاتی مناسب جهت دانشجویان دوره های تحصیلات تکمیلی دانشگاههای مختلف کشور

G5 ایجاد زمینه اشتغال پاره وقت فارغ التحصیلان دانشگاهی در قالب طرح های تحقیقاتی مصوب دانشگاه

G6 توانمند سازی اعضای هیات علمی، پرسنل و محققین در زمینه های مرتبط با گیاهان دارویی

G7 همکاری با سایر شبکه ها، پژوهشکده ها، مراکز تحقیقاتی، دانشگاهی و شرکت های دارویی

فعالیت های مرکز

G1 – ارتقاء جایگاه تشکیلاتی، فضای فیزیکی و نظام مدیریتی مرکز

- 1- اخذ موافقت قطعی مرکز تا پایان سال 1392
- 2- ایجاد چارت سازمانی جهت جذب اعضای هیأت علمی پژوهشی و کادر اجرایی مورد نیاز تا پایان سال 1393
- 3- پیگیری اخذ مجوز چاپ مجله مرکز به زبان انگلیسی حداکثر تا پایان سال 1393
- 4- پی گیری اختصاص زمین مناسب جهت ساخت مجتمع مراکز تحقیقاتی دانشگاه علوم پزشکی (شامل مرکز تحقیقات داروهای گیاهی) و لانه حیوانات مجهز تا پایان سال 1392
- 5- طراحی نقشه ساختمان جدید مرکز تحقیقات و لانه حیوانات با لحاظ استانداردهای بین المللی تا پایان 1392
- 7- پی گیری الحاق ساختمان فعلی مرکز توسعه به فضای فیزیکی مرکز تحقیقات تا پایان سال 1392
- 8- تدوین ضوابط کار و الزامات ایمنی در آزمایشگاههای مرکز تحقیقات تا پایان 1392
- 9- ارتقاء کمی و کیفی سایت اینترنتی مرکز تحقیقات
- 10- ایجاد سیستم وایرلس جهت اتصال به شبکه اینترنت با کامپیوترهای شخصی محققین
- 11- توسعه امکانات و تجهیز بیشتر مرکز تحقیقات
- 12- تلاش جهت ایجاد باغ گیاهان دارویی در اراضی مجتمع پردیس ترجیحاً با مشارکت سایر ارگانها (باتوجه ویژه به مسئله حفظ و نگهداری باغ مربوطه)
- 13- کسب مجوز مرکز تحقیقات " زنبور عسل و فراورده های آن" تا پایان سال 1393 و تشکیل پژوهشکده " تغذیه، سلامت و درمانهای طبیعی" تا پایان سال 1396

G2-انجام تحقیقات کاربردی منجر به تولید داروهای گیاهی جدید

- 1- تدوین مجدد اولویت های پژوهشی مرکز و الزام تصویب حداقل 70٪ طرحهای پژوهشی در راستای اولویت های مرکز تا پایان 1392
- 2- معرفی توانایی های مرکز به شرکت های دارویی کشور و امضای تفاهم نامه همکاری با آنها در راستای انجام پروژه های کاربردی مشترک
- 3- تدوین سیاستهای تشویقی جهت انجام کارآزماییهای بالینی و تحقیقات پایه کاربردی در زمینه گیاهان دارویی و داروهای گیاهی و ارائه به معاونت تحقیقات جهت تصویب نهایی تا پایان 1392
- 4- اخذ مجوز ساخت و تولید حداقل 2 داروی گیاهی جدید بر پایه طرح های تحقیقاتی مرکز تا پایان سال 1394
- 5- ایجاد واحد ارتباط با صنایع دارویی در مرکز
- 6- سالانه بودجه دریافتی از مراکز صنعتی و شرکتهای دانش بنیان جهت طرحهای تحقیقاتی مشترک 20٪ افزایش یابند
- 7- برگزاری دوره بی کارگاه آشنایی اعضای هیات علمی و محققین استان با مراحل اخذ مجوز تولید داروهای گیاهی

G3-افزایش تولید علم در زمینه گیاهان دارویی

1-تلاش جهت تشویق مضاعف اعضای هیات علمی در ازای تولید کتاب، مقاله و... در زمینه گیاهان دارویی

2-تلاش جهت تدوین سیاستهای تشویقی جهت تولید علم در زمینه گیاهان دارویی برای اعضای هیات علمی سایر دانشگاهها و محققین

غیرهیات علمی

3-ادامه و ارتقاء سیاستهای تشویقی مرکز در زمینه چاپ کتب مرتبط با گیاهان دارویی جهت محققین غیر هیات علمی و اعضای هیات علمی

سایر دانشگاهها

4- سالانه 20٪ تعداد مقالات چاپ شده مرکز در مجلات علمی پژوهشی داخلی و خارجی افزایش یابد

5- سالانه 20٪ تعداد طرحها و پایان نامه های مصوب شورای پژوهشی مرکز افزایش یابد

6-سالانه 10٪ طرحهای Clinical Trial مصوب شورای پژوهشی مرکز افزایش یابد

7- چاپ سالانه حداقل 2 کتاب در زمینه گیاهان دارویی توسط مرکز

8- ثبت حداقل 1 اختراع، نوآوری، بومی سازی فن آوری و ثبت ژن توسط محققین مرکز تا پایان سال 1394

G4 ایجاد بستر تحقیقاتی مناسب جهت دانشجویان دوره‌های تحصیلات تکمیلی دانشگاه‌های مختلف کشور

1- شروع دوره دکتری پژوهشی (PhD by research) از بهمن ماه سال 1392

2- تصویب سیاست‌های تشویقی جهت دانشجویان دکترای پزشکی دانشگاه علوم پزشکی لرستان برای انتخاب موضوعات پایان نامه مرتبط با

گیاهان دارویی

3- میزبان برگزاری تورهای علمی تحقیقاتی دانشجویی حداقل 1 مورد در سال

4- ادامه و ارتقاء سیاست‌های تشویقی جهت دانشجویان دوره‌های تحصیلات تکمیلی که طرح‌های تحقیقاتی خود را با مشارکت مرکز انجام

می دهند

5- اطلاع رسانی به دانشجویان بومی استان در دانشگاه‌های مختلف کشور در زمینه آمادگی مرکز جهت آماده سازی بستر مناسب انجام پایان

نامه های مرتبط با گیاهان دارویی آنها در مرکز تحقیقات

G5 ایجاد زمینه اشتغال پاره وقت فارغ التحصیلان دانشگاهی در قالب طرح های تحقیقاتی مصوب دانشگاه

1-شناسایی و بکارگیری فارغ التحصیلان کارآمد در زمینه گیاهان دارویی جهت انجام پروژه های تحقیقاتی بعنوان مجری یا همکار طرح های تحقیقاتی

2-معرفی فارغ التحصیلان کارآمد به محققین فعال جهت بکارگیری آنان در طرح های تحقیقاتی

3-تلاش برای افزایش حق الزحمه محققین غیر هیات علمی در طرح های تحقیقاتی

G6 توانمند سازی اعضای هیات علمی، پرسنل و محققین در زمینه های مرتبط با گیاهان دارویی

1-تعیین سالانه لیست کارگاههای ضروری جهت اعضای هیات علمی و کارشناسان پژوهشی مرکز

2-برگزاری سالانه حداقل 2 کارگاه توانمندسازی اعضای هیات علمی، پرسنل و محققین با توجه به اولویت های تعیین شده

3-اعزام اعضای هیات علمی و کارشناسان آزمایشگاههای مرکز به کارگاههای علمی در سطح منطقه و کشور

G7 همکاری با سایر شبکه ها، پژوهشکده ها، مراکز تحقیقاتی، دانشگاهی و شرکت های دارویی

1-اطلاع رسانی امکانات مرکز به سایر مراکز در زمینه فعالیتهای مشترک تحقیقاتی

2-انعقاد تفاهم نامه جدید با سایر مراکز تحقیقاتی به میزان سالانه حداقل 3 مورد

3-سالانه 20٪ تعداد طرحهای مشترک با سایر مراکز و دانشگاهها افزایش یابد